

Filippo BATTAGLIA

Professore ordinario di Organizzazione aziendale (secsP10)

Facoltà di Economia

Uninettuno

Iter accademico

- 2005 -2011 Professore di Organizzazione aziendale, Corso avanzato, laurea magistrale, Facoltà di Economia, Università Roma Tre.
- 2005 - 2011 Professore (affidamento interno) di Gestione e sviluppo delle Risorse umane, laurea magistrale, Facoltà di Economia, Università Roma Tre.
- 1995 -2004 Professore associato di Organizzazione aziendale, Facoltà di Economia, Università Roma Tre.
- 1995-2005 Professore (affidamento) di Sociologia dell'Organizzazione, Facoltà di Economia, Università Roma Tre.
- 1995-2005 Docente nel Master in Economia delle imprese cooperative, Facoltà di Economia, Roma Tre.
- 1997 - 1999 Docente nel Diploma di Relazioni industriali, Facoltà di Scienze Politiche Università di Firenze.
- 1986 – 1995 Docente stabile di Gestione e sviluppo delle risorse umane e Organizzazione aziendale, Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione (comando dall'Università di Napoli).
- 1983 – 1995 Professore associato di Sociologia del lavoro, Facoltà di Economia, Università di Napoli.
- 1980 – 1982 Professore incaricato di Sociologia, Facoltà di Economia, Università di Napoli.
- 1977 – 1980 Professore incaricato di Sociologia, Corso di laurea in Scienze politiche della Facoltà di Giurisprudenza, Università di Bari
- 1973 – 1980 Assistente ordinario di Sociologia, Facoltà di Giurisprudenza, Università di Bari
- 1970 – 1971 Assistente incaricato di ricerca (CNR), Gruppo di studio sulle prassi aziendali della Facoltà di Giurisprudenza dell'Università di Bari, diretto da. Gino Giugni
- 1966 – 1969 Borsista CNR per la specializzazione in Sociologia dell'industria e dell'Organizzazione, Università di Roma.
- 1966 Laurea in Scienze politiche, Università di Genova.
- 1962 – 1966 Partecipazione all'organizzazione dei seminari e delle ricerche dell'istituto di Sociologia dell'Università di Genova diretto dal prof. Luciano Cavalli.

Incarichi universitari:

- 2004-2008 Membro del Consiglio di amministrazione di AlmaLaurea.
- 2003-2010 Partecipazione a due reti *Alfa* finanziate dall'Unione europea per ricerca e scambi istituzionali tra Università Europee e Latino-Americane.
- 2003-2011 Responsabile di LaborCoop, Laboratorio di Studi e Ricerche sull'Economia

- sociale, dell'Università Roma Tre.
- 2001- 2004 Coordinatore per la Facoltà di Economia del "Progetto Itaca" per la formazione di dirigenti e quadri del Comune di Roma gestito da Roma Tre e dalla Scuola Superiore per la Pubblica Amministrazione locale,
- 2001 -2004 Impegnato nella progettazione e nella realizzazione di progetti per l'incontro fra università e mondo del lavoro: interventi di orientamento, placement, attuazione di stage per studenti e neolaureati, sensibilizzazione dei programmi universitari rispetto alle esigenze del contesto socioeconomico.
Responsabile del progetto d'Ateneo "Orientamento e Placement" realizzato all'interno del Programma CAMPUS ONE della CRUI.
- 1998 -2003 Direttore del *Master in Economia delle Imprese Cooperative* (prima Corso in...) realizzato da Roma Tre con la collaborazione di Legacoop, Confcooperative, Istituto Luzzatti, CCIA di Roma.
- 1966 – 2000 Presidente del Nucleo di valutazione di Roma Tre.

Principali attività:

- Partecipa regolarmente alle sessioni dell'"Officina di Organizzazione" della Facoltà di Economia dell'Università di Bologna.
- Discussant nei "Seminari sull'agire organizzativo" realizzati sotto la direzione del prof. Bruno Maggi dalla Facoltà di Giurisprudenza dell'Università statale di Milano.
- Partecipa all'attività della rete internazionale che lega Università europee e latino-americane per lo studio dell'impresa cooperativa. (Programma *Alfa* dell'Unione europea).
- Nel dicembre 2005 Keynote speaker al convegno "Fairness and welfare in rural-urban relations" delle Università di Helsinki e Mikkeli. Paper: "The new role of cooperatives in Human and economic development".
- Nel maggio 2006, dopo essere stato nell'anno precedente membro del Comitato scientifico, partecipa al Colloque International du Réseau RULESCOOP « *Les défis du secteur des organisations coopératives et mutualistes* presso l'Università di Brest, con una relazione su « *Democratie, participation et complexité de gestion dans les grandes entreprises cooperatives : la motivation des travailleurs et le role du management cooperatif.* »
- Partecipa come esperto al Laboratorio ISFOL della formazione continua, sezione Apprendimento organizzativo.
- Responsabile dell'intervento per la prevenzione ed il recupero della dispersione scolastica realizzato ad Ostia per il Comune di Roma: Il programma "Opportunità per tutti" mira alla progettazione di una metodologia di intervento sui giovani e di messa in rete di tutte le istituzioni operanti nel territorio.
- Membro del gruppo di ricerca "Università e territorio", composto dalle Facoltà di Architettura

e di Economia di Roma Tre: responsabile della parte sulla dotazione e sui bisogni di infrastrutture organizzative del bacino di utenza di Roma Tre.

- Fa parte di un gruppo di ricerca misto (settore pubblico, privato, ricerca) sull'applicazione alle organizzazioni italiane dei principi della learning organisation.
- Membro del Gruppo permanente di lavoro sul Management del CNEL (Consulta italiana del management).
- Membro del Nucleo di valutazione scientifica che nel 2000 e 2001 ha supervisionato l'attività di ricerca e intervento di "Chirone 2000" per la sperimentazione di modelli di formazione affidati agli organismi bilaterali (Sindacati-Confindustria) per la formazione.
- Presidente del CRAS dal 1995 al 2000. e quindi presidente del Consiglio scientifico. CRAS è un centro studi dedicato alla ricerca ed alla formazione. Aree privilegiate di intervento sono: organizzazione aziendale, strategie di qualità totale in Azienda e nella P.A.; organizzazione del lavoro ed ottimizzazione delle risorse nel settore pubblico; organizzazione del lavoro per le quote deboli del mercato; progettazione e valutazione di piani di formazione; bilancio delle competenze, ricerca socioeconomica
- Nel 1997 e 98 ha partecipato, come responsabile delle tematiche organizzative, alla progettazione e realizzazione del Master per dirigenti cooperativi che si è svolto nella Facoltà di Economia di Roma Tre.
- Ha fatto parte del gruppo di ricerca del Dipartimento di Economia di Roma che a metà 98 ha realizzato, per conto della Regione Lazio, un'analisi dei fabbisogni di formazione del settore ambientale per la progettazione di nuovi profili professionali e dei relativi supporti formativi.
- Dal 1996 al 1998 ha fatto parte del gruppo di ricerca Comune di Roma - Dipartimento della Funzione pubblica, dedicato alla riprogettazione del sistema degli asili nido di Roma.
- Nel 1997 e 98 è stato membro della Commissione ISTAT per la realizzazione dell'Archivio e dell'Annuario del sistema pubblico.
- Nel 1997 è stato membro delle Commissioni di concorso per l'attribuzione della dirigenza per l'ISTAT e per la Regione Toscana.
- Nel 1996-97 ha diretto un intervento sperimentale di orientamento all'imprenditorialità per lavoratori in mobilità e cassa integrazione effettuato a Carbonia e Cagliari con finanziamento di IG, la Società per l'imprenditorialità giovanile.
- Nel 1996 ha diretto una ricerca sull'efficacia degli interventi formativi e sulle nuove metodologie di intervento nei confronti dei lavoratori in mobilità e cassa integrazione in Italia e quattro paesi europei. Committente la Regione Emilia Romagna.
- Dal 1985 al 1995 docente stabile alla Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione: membro del Comitato Direttivo in rappresentanza dei docenti stabili e del Comitato didattico

in rappresentanza del Dipartimento economico-aziendale.

Responsabile dei progetti e degli interventi di aggiornamento per i dirigenti della P.A. e degli enti pubblici non economici.

- Nel 1995 ha progettato il sistema *Informagiovani* del Comune di Roma, con le connesse attività di rilevazione dei fabbisogni e di conoscenza del contesto socioeconomico di riferimento.
- Nel 1994 ha impostato e realizzato l'attività di formazione della dirigenza del Comune di Roma.
- Membro della Consulta CNEL sulle discipline manageriali nel 1994 e 95.
- Ad inizio 95 gli è stato affidato il compito di sperimentare l'introduzione della formula organizzativa *dell'istituzione* per la riorganizzazione del sistema degli asili nido del Comune di Roma.
- Nel 1994-95 ha diretto una ricerca-intervento per l'applicazione dell'Analisi per processi (*business process reengineering*) negli stabilimenti siderurgici dell' ILVA.
- Dal 1993 al 1995 ha fatto parte della Commissione per la ristrutturazione organizzativa del Comune di Roma nell'ambito della gestione commissariale dell'Ente. E' stato successivamente incaricato dalla nuova Amministrazione della redazione ed implementazione del Piano della Qualità Totale del Comune.
- Coordinatore della sezione " Modelli e processi organizzativi" del corso - concorso per la dirigenza pubblica, della Sezione autonoma per la formazione dirigenziale presso la Presidenza del Consiglio dei Ministri (dal novembre 1986 a fine 1992).
- Nel '91 ha fatto parte, per le competenze organizzative, del gruppo di lavoro interdisciplinare che ha realizzato la ricerca sul fabbisogno di formazione del settore spaziale; in questo ambito ha curato la messa a punto dei nuovi profili professionali richiesti dal settore e la progettazione dei necessari interventi formativi. Committente l'Agenzia Spaziale Italiana.
- Nel '90-91 ha realizzato una ricerca sull'insegnamento delle tematiche legate alla tutela della salute dei lavoratori all'interno delle Facoltà di Ingegneria e degli Istituti tecnici industriali. Obiettivo la progettazione di profili professionali e curricula formativi per tecnici ed ingegneri in ergonomia, igiene e sicurezza. Committente il Ministero del Lavoro.
- Negli anni '80 e '90 ha collaborato con Iri-Management, Ifap, Cefor, Cuoia, Confindustria e Foromez ad attività di formazione manageriale ed a progetti di formazione di docenti in management.
- Impegnato nell'approfondimento della tematica della organizzazione del lavoro, negli anni '80 ha lavorato soprattutto all'analisi della crisi dell'organizzazione del lavoro tradizionale e all'elaborazione di modelli alternativi, legando su questo tema attività di ricerca, di

intervento diretto sull'organizzazione del lavoro, di insegnamento universitario e formazione aziendale.

- Per tutti gli anni '80 è stato docente IFAP per le aree management-organizzazione e client-leader per la rilevazione di fabbisogno e progettazione delle attività formative per le aziende siderurgiche.
- Negli anni 81-87 ha progettato e realizzato l'attività di aggiornamento e di ricerca delle "migliori pratiche" per i responsabili della sicurezza sul lavoro nelle aziende Finsider e Finmeccanica.
- Alla fine degli anni '80 ha realizzato una ricerca sulle modificazioni sociali e professionali intervenute nel centro siderurgico di Bagnoli.
- Per tutti gli anni '80 ha partecipato regolarmente alle attività del Gruppo di Sociologia del lavoro del CNRS presso l'Università di Parigi.
- Nel 1982-83 ha partecipato alla ricerca IRSES-FORMEZ "I quadri intermedi nelle industrie della Campania", come responsabile della parte sociologica.
- Membro, negli anni '70 e '80 di diversi gruppi di studio e consulenza delle attività di ricerca sull'organizzazione del lavoro presso la Direzione generale della Ricerca, della Scienza e dell'Educazione, della Commissione CEE.
- Vicedirettore della ricerca CNR "Problemi dell'occupazione in un'area meridionale: bisogni sociali e seconda occupazione" che la Sezione di Sociologia dell'Università di Bari ha realizzato dal 1976 al 1980 all'interno di un vasto complesso di ricerche sulla seconda occupazione -coordinato dal prof. Luciano Gallino - con la partecipazione delle Università di Ancona, Catania, Napoli, Pisa e Torino.
- Direttore della ricerca "Il mercato del lavoro nella provincia di Taranto" che ha realizzato nel corso del 1980 con gruppi di ricercatori di Bari, Taranto e Milano. Nella realizzazione della ricerca e nella discussione dei risultati, sono state coinvolte tutte le forze politiche, sindacali ed economiche, significative della provincia.
- Nel 1969 ha tenuto lezioni di Sociologia alla Scuola di Perfezionamento in Sociologia e Ricerca sociale dell'Università di Roma.
- Nel 1967 ha tenuto una parte del corso di Sociologia dell'Organizzazione organizzato dall'Università di Roma per i funzionari della P.A.
- Negli anni 1967-69 ha svolto, autonomamente e per conto del sindacato, studi sulle organizzazioni sindacali, in particolare sulla leadership.
- Nel 1967 ha partecipato ad una ricerca sull'organizzazione del lavoro ospedaliero svolta per conto del CNR dall'Istituto di Sociologia e Ricerca sociale dell'Università di Roma.

- Nel 1966 ha vinto una borsa di studio triennale del Cospos-Social Science Research Council per il perfezionamento alla ricerca in Sociologia.
- Nato a Genova il 19.2.1941.

Pubblicazioni

1. **Motivazioni al lavoro nell'impresa cooperativa: il modello neoistituzionalista**, in M.P. Salani (a cura) "Nuove lezioni cooperative", Il Mulino, Bologna 2.008.
2. **Attori organizzativi e sistemi informativi di gestione aziendale integrata**, in "Sviluppo & Organizzazione", n.221, maggio/giugno 2007.
3. **Teoria dell'organizzazione e impresa cooperativa**, Guerini, Milano, 2005.
4. **L'Organizzazione nelle Cooperative**, Pigreco Editore, Roma, 2004.
5. **Cultura e modelli organizzativi dell'impresa Cooperativa** in "Rivista della Cooperazione", n.2, 2002.
6. **Globalizzazione dei sistemi produttivi, flessibilizzazione della competizione, riprogettazione organizzativa e produttiva: nuovi bisogni formativi**, In "Flessibilità e processi di riorganizzazione: percorsi possibili". Chirone 2000, Roma 2002.
7. **Formazione aziendale per le nuove competenze**. In G.Alessandrini, "Pedagogia e formazione nella società della conoscenza". F.Angeli, Milano, 2002.
8. **Formazione per la mobilità. Esperienze europee di riqualificazione**, F.Angeli, Milano, 1998.
9. **Il management pubblico fra nuove responsabilità e qualità del servizio, fra modello burocratico e modello d'impresa**, in Costanzi-Ferrari, **Progettare la qualità negli istituti per anziani**, F.Angeli, Mi., 1997.
10. **Modelli e strutture organizzative in Azienda e nella Pubblica Amministrazione**, dispensa Scuola Superiore della Pubblica Amministrazione, Roma, 1993.

11. **Progetto Sicurezza. La formazione di ingegneri e periti a tutela della salute dei cittadini**, F. Angeli, Milano, 1992.
12. **Produttività e flessibilità retributiva: dalla manifattura ai servizi pubblici** in "Rivista trimestrale di scienza dell'amministrazione", n.1,1992.
13. **Operosità e rifiuto**
in Bonzanini – De Masi, "**Trattato di Sociologia del lavoro e dell'organizzazione**", Angeli, Milano, 1988.
14. **L'imprenditore e il telelavoro**
in "Il telelavoro" ,Ed.dal Sud, Bari, 1986.
15. **Incentivazione e assenteismo**
in "Sociologia del lavoro", n.21, 1984.
16. **L'allergia al lavoro**
Editori Riuniti, Roma, 1980.
17. **Ricerca e formazione**
in AA.VV., "**La formazione e lo sviluppo del personale**", Angeli, Milano,1979.
18. **Assenteismo manageriale e motivazione al lavoro**
in "Queste Istituzioni", n.29, 1979.
19. **Il secondo lavoro fra i docenti universitari**
in "Rassegna italiana di Sociologia",n.3,1979.
20. **Sindacato e doppio lavoro**
in "Quaderni di Rassegna sindacale",n.72.73, 1978.
21. **Il metalmeccanico tuttofare: il secondo lavoro fra i dipendenti di un'azienda barese**, in "Impresa e Società", n.29, 1978.
22. **Il rapporto tecnologia-organizzazione nei South Essex Studies**, in "Rassegna italiana di Sociologia",n.2, 1977.
23. **Sistemi sociotecnici: ricerca intervento in uno stabilimento metallurgico italiano**, in "Rassegna italiana di Sociologia, n.1,1975.
24. **Un intervento di organizzazione del lavoro: lo schema di riferimento e la metodologia di intervento**
in "Impresa e Società", n.58, 1974.

25. **Studi e ricerche sulle organizzazioni sindacali** , in "Scienze Sociali", n.1, 1973.
26. **La prima indagine sui componenti dei Consigli Generali**
in "Sindacato", n.1, 1972.
27. **Profilo dei gruppi dirigenti confederali**
in "Quaderni di Rassegna sindacale", n.37, 1972.
28. **I dirigenti sindacali italiani: alcuni dati**
in "Rassegna italiana di Sociologia", n.2, 1971.
29. **Per una nuova Facoltà di Scienze politiche e sociali**
in "Revue internationale de Sociologie", n.1.3, 1968.
30. **L'Università e le Scienze politiche**
in "Sociologia", n.2, 1968.
31. **I sindacati dei lavoratori**
in "Italia 1968. Annuario dell'economia, della politica, della cultura", Etas Kompass, Milano, 1969.
32. **Le Acli nella situazione politico-sindacale italiana**
in "Tempi moderni", n.32, 1968.
33. **Il Partito comunista italiano**, in "Italia 1967.
Annuario dell'economia, della politica, della cultura" Etas Kompass, Milano, 1968.
34. **Rassegna di opinioni sull'unità sindacale**
in "Tempi moderni", n.29, 1967.

Articoli e recensioni pubblicati sulle seguenti riviste:

Kybernetes
 Quaderni di Rassegna sindacale
 Queste istituzioni
 Rassegna italiana di Sociologia
 Rassegna sindacale
 Revue internationale de Sociologie
 Rivista di Sociologia
 Rivista trimestrale di Scienza dell'Amministrazione
 Sindacato
 Scienze sociali

Sociologia
Sociologia del lavoro
Sviluppo & Organizzazione
Tempi moderni